**高雄數位科技創新基地**

**＜單位名稱＞**

**營運計畫構想書**

**計畫期間：自　　年　　月　　日至　　年　　月　　日止**

**申請日期： 中華民國　　年　　月　　日**

**撰寫說明**

**（定稿後請刪除此頁並更新目錄頁碼）**

* **全文標楷體 + Time New Roman字型，皆為14大小**
* **內文請左右對齊、前後段距離設定0、固定行高24**
* **各項目請完整展開填寫，表達方式可自行依據實際需求展開，但請勿漏寫或自行刪除。無數據或無法填寫之項目應填：無。**

**目錄**

[壹、 公司/籌備處背景與營運概況 3](#_Toc132216847)

[一、 公司/籌備處背景 3](#_Toc132216848)

[二、 主要股東及持股比例（請填持股10%以上股東，非企業免填） 3](#_Toc132216849)

[三、 單位組織簡介 4](#_Toc132216850)

[四、 營運概況 4](#_Toc132216851)

[五、 財務能量 5](#_Toc132216852)

[六、 主要技術及研發能量 5](#_Toc132216853)

[七、 協力單位簡介 5](#_Toc132216854)

[八、 計畫執行能量 5](#_Toc132216855)

[貳、 市場研究與分析 6](#_Toc132216856)

[一、 產品重要性 6](#_Toc132216857)

[二、 市場機會與分析 6](#_Toc132216858)

[參、 企業營運策略 7](#_Toc132216859)

[一、 營運模式 7](#_Toc132216860)

[二、 研發計畫 7](#_Toc132216861)

[三、 行銷與銷售計畫 7](#_Toc132216862)

[四、 競爭分析 7](#_Toc132216863)

[肆、 風險評估與因應對策 8](#_Toc132216864)

[伍、 進駐目標 9](#_Toc132216865)

[一、 量化指標(請自行依需求增加欄位) 9](#_Toc132216866)

[二、 質化指標 10](#_Toc132216867)

[三、 進駐期間(過去一年)量化指標達成差異說明 (僅申請延駐企業需填寫) 10](#_Toc132216868)

[陸、 特別需要本基地協助事項 11](#_Toc132216869)

# 公司/籌備處背景與營運概況

## 公司/籌備處背景

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 基本資料 | | | |
| 名稱 |  | 地址 |  |
| 設立日期 |  | 統一編號 |  |
| 負責人 |  | 員工人數 |  |
| 聯絡人 |  | 公司/籌備處電話 |  |
| 聯絡人手機 |  | 聯絡人郵件 |  |
| 實收資本額  （新台幣-千元） |  | 營業額  （新台幣-千元） | （最近一年，無則免填） |
| 主要股東 | 請填持股10%以上股東 | | |

(文字簡述單位設立緣由、發展概況、經營理念)

## 主要股東及持股比例（請至少填寫前三大持股之股東資訊）

單位: 千股

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **股份**  **主要股東名稱** | **持 有 股 份** | **持 股 比 例** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
| 合 計 |  |  |

## 單位組織簡介

(單位組織架構、預計3年內要聘僱的人數，並說明全職經營團隊組成與學經歷評估)

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 單位：人 | | | | | | |
| **職 稱** | **學 歷** | | | | | |
| **博 士** | **碩 士** | **學 士** | **專 科** | **其 他** | **合 計** |
| 經營管理者 |  |  |  |  |  |  |
| 技術研發人員 |  |  |  |  |  |  |
| 業務推廣人員 |  |  |  |  |  |  |
| 行政人員 |  |  |  |  |  |  |
| 其 他 |  |  |  |  |  |  |
| 合 計 |  |  |  |  |  |  |

經營及研發團隊簡歷說明

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓 名** | **職 稱** | **最高學歷**  **(學校系所)** | **主要經歷** | **專 長** | **本業年資** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

## 營運概況

(近2年營運概況，說明過往市場銷售概況，新創籌備團隊可以「潛在關鍵客戶鏈結」進行評估)　(表格格式可自訂)

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 公司主要產品項目 |  | | 年 |  | | 年 |
| 銷量 | 銷售額 | 市場  佔有率 | 銷量 | 銷售額 | 市場  佔有率 |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 合計 |  |  |  |  |  |  |

## 財務能量

(資金來源、成本預算及營收規劃…等)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 未來三年度財務規劃概況資料 | | | | 單位：新台幣元 |
| 年度  項目 | | 第一年 | 第二年 | 第三年 |
| 收入 | 營業收入 |  |  |  |
| 支出 | 管銷費用 |  |  |  |
| 行銷費用 |  |  |  |
| 設備費用 |  |  |  |
| 人事費用 |  |  |  |
| 淨利 | |  |  |  |

## 主要技術及研發能量

(研發成果、獲得獎項、發表論文明細及近五年獲得/申請「發明或新型」專利績效評估，如有美國、日本等先進國家獲證實績更佳、過往與正在執行中的產學合作研發績效評估、智財權、專利佈局…等)

## 協力單位簡介

(供應鏈、協力廠、外部鏈結團隊之完整性說明)

## 計畫執行能量

近三年曾取得政府科研補助或產品開發補助之實績評估（經濟部、農委會、國科會等中央機關以及地方政府等）、各項里程碑之可達成程度評估

# 市場研究與分析

## 產品重要性

(產品說明、發展動機、競爭優勢)

## 市場機會與分析

(目標客戶市場分析、產品銷售方式、銷售據點及分佈、銷售通路、主要客戶說明、市佔成長率)

# 企業營運策略

## 營運模式

(單位之願景、定位、營運構想、經營策略及量化之目標、公司登記或研發與市場推廣據點設於進駐基地、進駐期間與高雄市產官學研的預期鏈結或已具體合作內容評估)

## 研發計畫

(研發項目、核心技術、主要競爭產品技術分析、實施方法、工作進度)

## 行銷與銷售計畫

(定價策略、通路策略、推廣促銷方式、銷售預估、售後服務…等)

## 競爭分析

(SWOT分析、競爭者分析，格式不限但應以能夠明確表達市場競爭關係的內容進行說明)

# 風險評估與因應對策

(市場、技術、產業變化、潛在之干擾因素、智慧財產權…等)

# 進駐目標

## 量化指標(請自行依需求增加欄位)

1. 增加營業額：＿＿＿＿＿(仟元)；年度總營業額：＿＿＿＿＿(仟元)
2. 增加新產品/新服務項目數量(項)：＿＿＿＿＿；  
   項目說明：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿
3. 衍生產品/應用服務項目數量(項)：＿＿＿＿＿；  
   項目說明：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿
4. 投入研發費用＿＿＿＿＿(仟元)
5. 增加投資：

* 股本增資：＿＿＿＿＿＿(仟元)；總實收資本：＿＿＿＿＿＿(仟元)
* 近五年取得政府研發補助總額：＿＿＿＿＿＿(仟元)；  
  自有配合款總額：＿＿＿＿＿＿(仟元)；計畫期間：＿＿＿＿＿＿；  
  計畫名稱：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿；補助來源：＿＿＿＿＿＿

1. 增加員工數目(人)：＿＿＿＿＿＿；總員工數(人)：＿＿＿＿＿＿
2. 成立衍生新公司＿＿家
3. 增加專利數量：

* 申請中：

發明件數：＿＿；國家別：＿＿；專利名稱：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

新型件數：＿＿；國家別：＿＿；專利名稱：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

新式樣件數：＿；國家別：＿＿；專利名稱：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

* 已獲證：

發明件數：＿＿；國家別：＿＿；專利名稱：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

新型件數：＿＿；國家別：＿＿；專利名稱：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

新式樣件數：＿；國家別：＿＿；專利名稱：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

1. 發表期刊論文共＿＿篇
2. 發表研討會論文共＿＿篇
3. 參加國內、外展覽＿＿次

預計展會名稱與時間：

1. 申請計畫、補助＿＿次

預計提出申請計畫類別與名稱：

1. 其他

## 質化指標

(請自行描述今年度對於公司組織文化、營運狀況、市場佈局、產業影響以及社會責任之貢獻)

## 進駐期間(過去一年)量化指標達成差異說明 (僅申請延駐企業需填寫)

| 過去和現在量化分析表 | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 量化目標 | 現況 | | 原指標  (需與原計畫書一致) | 達成率 % |
| 1-1增加營業額 | 仟元 | | 仟元 | % |
| 1-2年度總營業額 | 仟元 | | 仟元 | % |
| 2-1增加新產品/新服務項目數量 | 項 | | 項 | % |
| 3-1衍生產品/應用服務項目數量 | 項 | | 項 | % |
| 4-1投入研發費用 | 仟元 | | 仟元 | % |
| 5-1股本增資 | 仟元 | | 仟元 | % |
| 5-2總實收資本 | 仟元 | | 仟元 | % |
| 5-3-1近五年取得政府研  發補助總額 | 仟元 | | 仟元 | % |
| 5-3-2自有配合款總額 | 仟元 | | 仟元 | % |
| 6-1增加員工數目 | 人 | | 人 | % |
| 6-2總員工數 | 人 | | 人 | % |
| 7-1成立衍生新公司 | 家 | | 家 | % |
| 8增加專利數量 | | | | |
| 8-1申請中： | | | | |
| 增加發明專利 | 件 | 件 | | % |
| 增加新型專利 | 件 | 件 | | % |
| 8-2已獲證： | | | | |
| 增加發明專利 | 件 | 件 | | % |
| 增加新型專利 | 件 | 件 | | % |
| 9-1發表期刊論文 | 篇 | 篇 | | % |
| 10-1發表研討會論文 | 篇 | 篇 | | % |
| 11-1參加國內、外展覽 | 次 | 次 | | % |
| 12-1申請計畫、補助 | 次 | 次 | | % |

# 特別需要本基地協助事項

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **項目** | **需求與否** | **需求說明** |
| 研發技術 |  |  |
| 產品推廣 |  |  |
| 行銷通路 |  |  |
| 法律諮詢 |  |  |
| 財務協助 |  |  |
| 行政協助 |  |  |
| 徵才媒合 |  |  |
| 股權募資 |  |  |
| 其他 |  |  |